

Funkcjonowanie spółki w kontekście zmian gospodarczych wynikających z ogólnoświatowej pandemii koronawirusa

PODSUMOWANIE

Korporacja KGL S.A. w niniejszym dokumencie prezentuje analizę i opisuje skutki pandemii koronawirusa dla prowadzonej działalności gospodarczej. W wyniku przeprowadzonej szczegółowo analizy stwierdzić należy, że:

Spółka odnotowała wyraźny wzrost zapotrzebowanie swoich klientów na produkty opakowaniowe oraz granulaty polimerów będących przedmiotem dystrybucji. Zarząd Spółki oraz wszyscy Pracownicy dostrzegają rolę jaką pełnią opakowania w trudnych czasach pandemii i społeczną odpowiedzialność spółki w zakresie bezpieczeństwa produkowanej żywności (wzmóżony zakup produktów mięsnych i garmażeryjnych) oraz gastronomii (wzmóżony zakup produktów na wynos).

Jednocześnie nie dostrzegamy zagrożenia dla płynności dostaw niezbędnych surowców dla produkcji, których kanały pochodzenia zostały zdywersyfikowane, a zapasy magazynowe uzupełnione. Ryzyka, które zostały przez nas zidentyfikowane dotyczą jedynie globalnych i społecznych zmian, na które spółka nie ma wpływu, w tym: ograniczenia dostępu do pracowników w związku z zamknięcie szkół i opieką sprawowaną nad dziećmi, przymusową lub wynikającą z wewnętrznych procedur kwarantanną pracownika czy też opóźnienie dostaw wynikających z obostrzeń w ruchu granicznym.

1. ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE W SPÓŁCE KGL

W związku z zagrożeniem epidemicznym, mając na względzie zarówno bezpieczeństwo jak i stabilność zatrudnienia swoich Pracowników oraz odpowiedzialność zaciągniętą wobec Klientów, spółka:

- a. powołała **Pełnomocnika Zarządu** do reprezentowania spółki na czas epidemii koronawirusa;
- b. powołała **Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego** w skład którego weszli Członkowie Zarządu oraz ośmiu Dyrektorów obszarów, którzy odbywają codzienne odprawy, na których monitorują bieżącą realizację zadań biznesowych;
- c. opracowała zestaw Procedur, zaleceń wewnętrznych oraz oświadczeń, których celem jest sprawny przepływ informacji oraz ścisłe przestrzeganie restrykcji higienicznych obowiązujące Pracowników i Gości, wchodzących na teren zakładów spółki;
- d. zdefiniowała schemat komunikacji SMS z Pracownikami fizycznymi (produkcja, magazyn) w celu sprawnego przekazywania bieżących komunikatów oraz informacji dotyczących zmian w obsadzie brygad produkcyjnych.



2. ŹRÓDŁA POCHODZENIA PRODUKTÓW DO DYSTRYBUCJI ORAZ KOMPONENTÓW I SUROWCÓW PRODUKCYJNYCH

KGL dokonuje importu surowców będących przedmiotem dystrybucji z Korei Południowej (90% importu z Azji), Wietnamu, Japonii, Singapuru i Tajwanu. Spółka jest w stałym kontakcie z dostawcami i na dzień sporządzenia raportu nie otrzymała informacji o zagrożeniu dostaw w wyniku ograniczenia produkcji lub zakłóceń w łańcuchu dostaw do Europy. Z Włoch sprowadzamy niewielkie ilości barwników, które są dystrybuowane i wykorzystywane w realizowanych w zakładach procesach produkcji folii i opakowań.

Jednocześnie spółka zdywersyfikowała źródła nabywania kluczowych komponentów do produkcji oraz posiada zapasy magazynowe na wypadek opóźnień w dostawie z któregośkolwiek z tych źródeł. Spółka na dzień dzisiejszy nie otrzymała informacji o zagrożeniach terminów realizacji w/w zamówień.

3. SPŁYW NALEŻNOŚCI

Spółka nie odnotowała wydłużenia spływu należności na dzień sporządzenia dokumentów. Jednocześnie Zarząd liczy się z możliwością wystąpienia opóźnień w płatnościach w przyszłości. Dział Kontroli Finansowej regularnie monitoruje bieżący spływ należności.

4. SPRZEDAŻ PRODUKTÓW FIRMY DO KRAJÓW O NAJWYŻSZYM WSPÓŁCZYNNIKU ZAKAŻONYCH

Spółka nie realizuje sprzedaży do krajów o najwyższej liczbie osób zakażonych (Chiny, Włochy, Iran) stąd nie jest zagrożona bezpośrednia realizacja planów sprzedażowych.

5. WSPÓŁPRACA Z PARTNERAMI Z KRAJÓW O WYSOKIM WSPÓŁCZYNNIKÓW ZAKAŻONYCH

Nie odnotowano ryzyk dla bieżącej działalności we współpracy z partnerami zagranicznymi. Na dzień sporządzenia dokumentu odnotowaliśmy jedynie wzrost cen usług logistycznych oraz wydłużony czas oczekiwania na dostawy, co zostało uwzględnione w planach produkcji i dostaw naszych produktów do Klientów.

6. REALIZACJA ZADAŃ PRODUKCYJNYCH

Nie stwierdzono zagrożeń dla realizacji zwiększonych planów produkcji wynikających z czynników materialnych, takich jak zapewnienie komponentów i surowców do produkcji.



Ryzyko upatrujemy w obsadzie Pracowników, na którą wpływ ma obecna sytuacja związana z zamknięciem szkół i zasiłkiem na opiekę. W przyszłości wpływ na obsadę może mieć również obowiązkowa kwarantanna lub hospitalizowanie Pracowników, czego dotychczas nie odnotowano.

Spółka wzmożyła prowadzone procesy rekrutacyjne. Do końca IQ 2020 zwiększone zostały plany zatrudnienia z rekrutacji własnych oraz poprzez poszerzenie współpracy z agencjami pracy, które oferują pracowników z zakładów wstrzymujących pracę ze względu na zagrożenie epidemiczne.

LECH SKIBIŃSKI

Wiceprezes Zarządu/ Dyrektor Zarządzający

TOMASZ KRZESZOWSKI - WALOSZEK



Dyrektor ds. Pracowników i Komunikacji/ Pełnomocnik Zarządu do reprezentowania spółki
na czas epidemii koronawirusa

