

## Raport ESPI

**Numer:** 3/2026  
**Data sporządzenia:** 25.02.2026  
**Spółka:** KGL S.A.  
**Temat:** Aktualizacja informacji w sprawie przeglądu opcji strategicznych  
**Podstawa prawna:** Art. 17 ust. 1 MAR - informacje poufne

### Treść Raportu:

W nawiązaniu do raportu bieżącego nr 21/2024 w sprawie rozpoczęcia przez KGL przeglądu opcji strategicznych, Zarząd KGL S.A. (dalej „KGL, „Spółka”) informuje, że w ramach ww. przeglądu przeprowadzono szereg analiz, które obejmowały wszystkie obszary organizacyjne Spółki, których celem była identyfikacja możliwych potencjałów w zakresie optymalizacji funkcjonowania poszczególnych komórek organizacyjnych, w tym realizowanych w Spółce procesów produkcyjnych. Na podstawie ww. analiz, w dniu 25 lutego 2026 roku Zarząd Spółki podjął decyzję o rozpoczęciu realizacji planu działań (dalej „Projekt”), który ma doprowadzić do implementacji poszczególnych procesów optymalizacyjnych.

Zarząd Spółki zidentyfikował możliwości istotnej redukcji kosztów działalności, przy jednoczesnym zachowaniu zdolności do dalszego rozwoju Spółki i osiągnięcia celów biznesowych, jakie zostaną opublikowane i zaprezentowane w ramach nowej strategii rozwoju, która zostanie ogłoszona w drugim kwartale bieżącego roku i będzie dookreślała wstępny plan działań, o którym mowa powyżej.

Przedmiotem szeroko rozumianych procesów optymalizacji funkcjonowania KGL będą działania związane przede wszystkim z integracją wybranych obszarów Spółki, w tym integracji zakładów produkcyjnych. Podjęte zostaną działania związane m.in. z rozbudową zaplecza infrastrukturalnego, w tym budynków produkcyjnych i hal magazynowych, w celu dostosowania powierzchni do możliwości automatyzacji wybranych procesów.

Opisane wyżej działania realizowane będą w horyzoncie kilku lat i mogą być podzielone na etapy realizacji. Warianty finansowania powyższych działań pozostają jeszcze przedmiotem analizy.

Podjęcie przedmiotowej decyzji w ramach przeglądu opcji strategicznych nie zamyka przy tym przedmiotowego przeglądu. Spółka w dalszym ciągu analizuje różne scenariusze dalszego rozwoju, finansowania działalności oraz ewentualnych partnerstw strategicznych.

O efektach poszczególnych analiz i decyzjach podjętych na ich podstawie, jak również o przyjęciu przez KGL nowej strategii rozwoju lub wyborze innych opcji strategicznych, Emitent będzie informował w trybie właściwych raportów.